

Det Kongelige Bibliotek



Udbygning af indhold og udvikling af forretningsmodel til tidsskrift.dk

Kasper Kelter Weinkouff

Cand.mag.hum.dat

Teamleder

Nationalbiblioteket - Digital Udvikling og Formidling

DEFF Tidsskrift.dk projekt



Mål

Målgrupper

Formål og fremgangsmåde

Planlægning

Forhandling I

Forhandling II

Udfordringen med forretningsmodellen

Resultater

Primære erfaringer



Mål

Mål



Integration af adgang fra uddannelsesstederne, og fra de kanaler de studerende bruger til fremsøgning af deres litteratur, til Tidsskrift.dk

Fokus på at artiklerne er online tilgængelig, og på at skabe relevant indhold, der er adgang til.

Ikke kommercielle tidsskrifter stilles til rådighed via Tidsskrift.dk.

Mål



I 2016:

Have kortlagt mulighederne for at indgå aftale licenser under forskellige forretningsmodeller.

Fundet en model , hvor det er muligt at udfærdige en national adgang til materialet, som vil kunne forventes at have interesse bredt blandt lærere, sygeplejersker og almindelige interesserede lægfolk.



Målgrupper

Målgrupper



DEFF tidsskrift.dk projekt 2014 – 2016

Primær målgrupper:

- Professionshøjskolerne
- Erhvervsakdemierne
- Gymnasierne

Sekundær målgrupper:

- Lærere
- Sygeplejersker
- Almindelige interesserede lægfolk



Formål og fremgangsmåde

Formål og fremgangsmåde



At give ansatte og studerende ved professionshøjskolerne, erhvervsakademierne og de gymnasiale uddannelser direkte adgang til udvalgte tidsskriftsserier i onlineform.

- Undersøge og kortlægge mulighederne for at indgå aftalelicenser under forskellige forretningsmodeller, hvor evt. overskud bruges til ny digitalisering
- Finde en model , hvor det er muligt at udfærdige en national adgang til materialet, som vil kunne forventes at have interesse bredt blandt lærere, sygeplejersker og almindelige interesserede lægfolk.

Formål og fremgangsmåde



Udvikling af forretningsmodeller:

- Fokus på at artiklerne er online tilgængelig, og at skabe relevant indhold.
- Ikke kommercielle tidsskrifter stilles til rådighed på tidsskrift.dk via en abonnementsordning – Dialog med Copydan om modellen.
- Nye forretningsmodeller - Projektet skal, ud fra overstående, ende op med forretningsmodeller, der sikrer adgang til danske tidsskrifter nu og i fremtiden.



Planlægning

Planlægning



Infrastruktur

Formidling mv.

Basis for forretningen

Digitalisering

- 24 måneder
- Tæt forløb
- Simultan opstart på samtlige spor

Planlægning



Fokus for arbejdet:

- Tværgående udvælgelse
- Samlet klaring med Copydan
- Fokus på brugeroplevelsen
- Bredt fokus på tilgængeliggørelse
- Test af mulige produktionsmetoder for hurtigt gennemløb



Forhandling I

Første forhandling



- Tværgående samarbejde om kortlægning
- 100+ tidsskrifter
- Samlet klaring
- Inklusiv delvis kommercielle tidsskrifter
- Flere allerede online

Resultat:

- Forhandling for kompleks
- Copydan ikke villig til at varetage fuld klaring



Forhandling II

Anden forhandling



- Pilotprojekt – tilgang til samarbejde om løsning
- 18 tidsskrifter
- Samlet klaring
- Ingen kommercielle tidsskrifter
- Ingen online

Resultat:

- Præsentation af projektet og dets formål direkte til Copydans interessenter
- Stor interesse for samarbejde
- Samarbejde om mulig kontrakt
- Proaktiv indsats fra Copydan



Udfordringen med forretningsmodellen

Udfordringen med forretningsmodellen



- Krav til projektet
 - Selvfinansierende efter afslutning af DEFF projektet
 - Abonnementsordning
 - Omkostningsfri for KB
 - Skalerbar
 - Lav udgift for interessenterne, gerne ingen faste udgifter, men kun efter forbrug
- Krav til tidsskrifterne
 - Aktuelle for institutionerne
 - Tidssvarende
 - Løbende tilgængeliggørelse
- Krav fra Copydan
 - Løbende vurdering af pilotprojektet med henblik på justering
 - Sikring af omkostninger og rettighedshaveres interesser
 - Sikring af sikkerhed ved digital tilgængeliggørelse

Udfordringen med forretningsmodellen



- Forretningsmodellens udfordringer
 - Løbende udgift for support, drift, opgraderinger og beredskab
 - Pris fra Copydan vil stige jo flere tidsskrifter der er med i aftalen
 - Alle interessenter bør tegne abonemet, da udgiftssummen til drift er fast
 - Kontinuerlige krav om besparelser i sektoren
 - Faldende risikovillighed ved binding til faste udgifter
 - Ønske om forbrugsberegnet model

Styregruppens konklusion:

Der kan pt. ikke skabes en tilfredsstillende forretningsmodel.

Konsekvens:

Projektet indstilles til lukning før afslutning, da det ikke længere er muligt at opfylde projektets formål.



Resultater

Resultater



Resultater af projektet til trods for lukning:

- Kortlægning af relevante tidsskrifter i DK
- Positiv tværgående samarbejdsstruktur
- Observationer af slutbrugerbehov via spørgsmål til de ansatte på institutionernes biblioteker. Yderligere undersøgelser kunne ligge til grund for en strømlinet teknisk løsning i fremtiden.
- Positiv test af produktionsstruktur til effektivisering af indhentning af tidsskrifter, modtagelse, indskanning, opmærkning og automatisk publicering.
- Positive forhandlinger med Copydan som samarbejdspartner og aktiv bidragsyder til en løsning
- Rettidig og moden lukning af projekter der ikke opfylder de forretningsmæssige mål



Primære erfaringer

Primære erfaringer



Erfaringer til efterfølgende projekter:

- Fokus på afklaring af forretningsmodel og juridiske uklarheder inden andre tiltag igangsættes
- Løbende tættere opfølgning på projektets primære mål
- Bedre faseopdeling med tydelige krav til overgange
- Højere fokus på vedvarende udgifter og fremtidige udgiftsstigninger
- Inddragelse af eksterne parter på et tidligt tidspunkt



Et projekt kan kun legitimere sig selv i kraft af evnen til rettidige leverancer og aktiv gevinstrealisering.



Spørgsmål?