



J.nr. 2012-021585

## **Anmodning om afvikling/ lukning af DEFF projektet vedr. ”Udbygning af indhold og udvikling af forretningsmodel til tidsskrift.dk”**

På projektets styregruppemøde d. 5. februar 2016, blev det vedtaget at indstille projektet ”Udbygning af indhold og udvikling af forretningsmodel til tidsskrift.dk” til rettidig lukning før planlagt afslutning.

Begrundelsen for indstillingen er, at det ikke er muligt at opfylde projektets formål i forbindelse med udvikling af bæredygtige forretningsmodeller for en fælles løsning.

### ***Uddybende begrundelse***

Nedenstående er en uddybende redegørelse med udgangspunkt i projektansøgningen.

Projektets formål er følgende (punkt 21):

*”Det foreslåede projekt har til formål at give ansatte og studerende ved professionshøjskolerne, erhvervsakademier, sosu-skoler og de gymnasiale uddannelser en lignende tjeneste. Dette sker ved at stille udvalgte tidsskriftsserier til rådighed online i stedet for som nu, at give adgang til at søge og bestille, for derefter at få leveret de efterspurgte artikler.”*

Med det primære succeskriterium (punkt 30):

*”... at der kan etableres en bæredygtig model for digitalisering af faglige danske tidsskrifter. Dette kan måles ved, at der laves en fornuftig aftale med CopyDan om adgang og fornuftige aftaler med aftagerne om betaling. Det vil konkret kunne måles i*

- andel af de mulige aftagere, som tegner abonnement og*
- procentdelen af omkostningerne, som dækkes gennem aftaler. Succes her vil være 100% dækning, hverken mere eller mindre.”*

Desuden skal projektet afdække betalingsvilligheden hos interessentgrupperne med udviklingen af forretningsmodeller (punkt 21 afs. I):

*Fokus vil være på udvikling af forretningsmodeller, som muliggør, at artiklerne er online tilgængelige og på at skabe relevant indhold, som der kan gives adgang til. I første omgang arbejdes med en model, hvor ikke-kommercielle tidsskrifter stilles til rådighed*



*på tidsskrift.dk via en abonnementsordning.”*

I arbejdet med forretningsmodellen har det været et krav, at modellen skulle være bæredygtig, således at der ikke påhviler KB udgifter efterfølgende. Efter at have modtaget de første udspil fra CopyDan, og estimeret minimumsomkostningerne på årlig basis, giver interessenterne nuværende økonomiske situation, ikke mulighed for at binde sig til en aftale med fast beløb, men udelukkende en klik-model med en lav pris. Dermed er der ikke dækning for de faste udgifter efterfølgende.

Det må konkluderes, at det ikke er muligt at skabe en bæredygtig forretningsmodel, der kan tilfredsstille alle interessenter. Ydermere er det ikke muligt at opfylde projektets primære succeskriterier, da der ikke er betalingsvillighed til fast abonnement, og omkostningerne derfor ikke vil kunne dækkes.

### ***Indstilling***

**Styregruppen indstiller, at projektet stoppes med øjeblikkelig virkning, således at projektets budget ikke belastes yderligere.**

### ***Projektets resultater***

Udover arbejdet med forretningsmodeller har projektet omfattet afdækning af slutbrugerbehov og test af mulig infrastruktur for decideret produktion i forbindelse med digitalisering af tidsskrifter.

I forhold til slutbrugerbehov er der foretaget observationer af brugernes adfærd via spørgsmål til de ansatte på institutionernes biblioteker. Feedback fra disse forespørgsler har medvirket til en forståelse af, hvorledes tilbuddet om tilgængeliggørelse kunne realiseres i praksis. Yderligere undersøgelser skulle ligge til grund for en strømlinet teknisk løsning i fremtiden.

Selve arbejdet med produktionsstrukturen har været medvirkende til at give indsigt i og erfaring med moderne tilgange til proces- og produktionsstyring i tidsskriftsdigitalisering. Opgaven med at sikre et smidigt og effektivt flow, der blandt andet omfatter indhentning af tidsskrifter, modtagelse, indskanning, opmærkning og automatisk publicering, har vist, at skabelsen af et stabilt flow med fokus på minimering af manuelt arbejde er mulig. Det vil dog kræve en høj grad af teknisk indsigt og efterfølgende vedligeholdelse og support.



Projektet har bidraget positivt til erfaringerne med denne type effektivisering, og givet mulighed for at fremtidige digitaliseringsprojekter vil kunne gennemføres mere effektivt og af højere kvalitet.

Den 2. marts 2016  
Kasper Ketler Weinkouff



## BILAG 1

### Opgørelse af projektets økonomi

Nedenstående er en opgørelse af projektets økonomi, samt redegørelse for forbrug. Budget forefindes på side 15 og 16 i ansøgningen (punkt 36-41).

De resterende DEFF midler er udregnet som det ansøgte beløb fratrukket det anvendte forbrug, dog fratrukket 25% egenfinansiering.

Nedenstående er en estimering af restbeløbet, der kan betragtes som retningsgivende.

Udgift	Ansøgt beløb	Aftalt egenfinansiering	Egenfinansiering	Forbrug af DEFF midler	Resterende DEFF midler
Lønudgifter (Infrastruktur, Formidling, brugerinddragelse, Basis for forretningen)	1.275.000	425.000	-185.828	-557.484	717.516
Lønudgifter (Digitalisering)	1.975.000	525.000	-12.067	-36.200	1.938.800
Lønudgifter (Projektledelse)	350.000	0	0	-173.761	176.238
Initialomkostninger til aftale licens	210.000	0	0	0	210.000
Summering	3.810.000	950.000	-197.895	-767.446	3.042.554

De resterende DEFF midler udgør således 3.042.554 kr.